

# GESTIÓN URBANA TERRITORIAL

**PROYECTO TERRITORIAL - PLAN - GESTIÓN - POLÍTICA INTEGRAL - AUTONOMÍA - ORDENAMIENTO TERRITORIAL LINEAMIENTOS - CIUDAD - CAPITAL PROVINCIAL - RESIDUOS URBANOS - TECNOLOGÍA - REDES MEJORAMIENTO DEL HÁBITAT - SUSTENTABILIDAD.**

La **gestión** de **proyectos** para la **Microrregión** de **La Plata, Berisso y Ensenada** está condicionada por la estructura político administrativa institucional de los territorios involucrados, los planes para la Ciudad Capital y las políticas territoriales municipales, provinciales y nacionales desplegadas en la región metropolitana de Buenos Aires (RMBA).

Mediante caminos de convergencia con diversas ideas, conocimiento, saberes y proyectos se enuncian aportes para el mejoramiento de los procesos de **gestión territorial**, que contribuyan a la construcción de un **proyecto integral** para la región afianzando su rol de capital de la provincia de Buenos Aires en el contexto de las transformaciones metropolitanas.

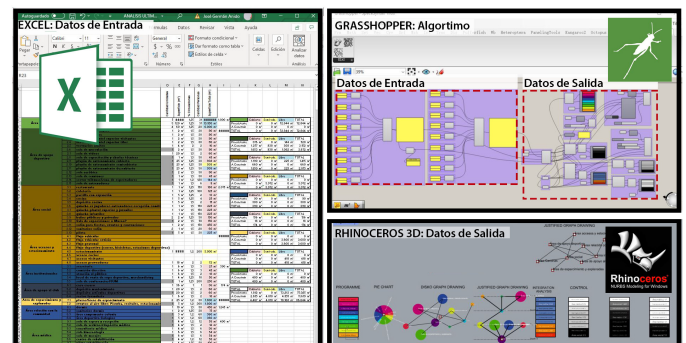
Los **desafíos**, sobre la gestión del territorio y la articulación entre diferentes actores regionales, son observados desde diversos enfoques que responden a los recursos genuinos e interrogantes a los posicionamientos que se ejercen desde el poder político. Así, se identifican sin articular lineamientos de ordenamiento territorial, proyectos y acciones que se desarrollan en la región. Por un lado, al observar los proyectos regionales, se destacan las propuestas y gestiones de **obras relevantes** que son desarrolladas por medio de la Universidad Nacional de La Plata y, en otro sentido, se ubican otros proyectos y trabajos alineados a modificar los **Códigos de Ordenamiento Urbano** orientados al mercado.

Al mismo tiempo, se reconocen en el territorio regional obras emblemáticas como el Estadio Único y la finalización de la Catedral que, por haber sido logrados, se diferencian de otros intentos no ejecutados como la presentación de la ciudad capital ante la UNESCO o la ampliación del Museo de Ciencias Naturales.

Un tema recurrente es la **debilidad o ausencia de integración entre las capacidades institucionales** estatales de las tres jurisdicciones municipales, sobre las que se revisan características de los modelos organizacionales en el sector público estatal y se identifican trabas en la articulación institucional con desintegraciones temporales, temáticas, instrumentales, políticas, intra/inter jurisdiccionales e intra/inter institucionales. Estas barreras de gestión territorial, que a veces son estructurales, demandan considerar instrumentos necesarios que implementen la medición del desempeño, evaluación y autoevaluación para fortalecer la gestión pública.

**La gestión del territorio está directamente relacionada con la capacidad autónoma (municipal-regional):**

- (i) fijar metas de desarrollo en diversas áreas claves;**
- (ii) diseñar estrategias orientadas a alcanzarlas;**
- (iii) generar modalidades organizativas aptas para procurar el despliegue de las estrategias y el logro de las metas.**



1. Proyecto 11-U180 .  
SisEdLab. Laboratorio de Sistemas Edilicios.

Se observa que, por lo general, la administración pública no cuenta con herramientas para la **medición sistemática de los desempeños**, y esa carencia denota la ausencia o el insuficiente desarrollo de la evaluación de las propias metas y las políticas de gestión.

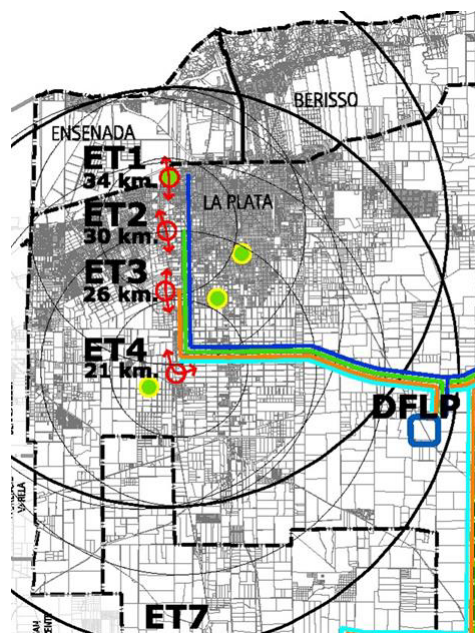
Desde diferentes perspectivas, pero en un mismo sentido hacia la búsqueda de políticas públicas comunes para la Microregión, se formulan estrategias de desarrollo y articulación progresiva sobre las capacidades institucionales. Se busca re-jerarquizar el rol de la Región Capital convocando a los diferentes gobiernos en el compromiso político de direccionar el destino regional. Para ello, se recuperan experiencias en gestión interjurisdiccional de formulación de planes para la Región Capital; conformada por los municipios de La Plata, Ensenada, Berisso, Brandsen y Punta Indio. Se promueven instrumentos de comunicación que habiliten la construcción de interfaces entre la producción de conocimiento científico; la formulación de políticas públicas y la gestión integral del territorio. A su vez, se considera la evaluación para la valoración y aplicación de indicadores que analicen antecedentes e información secundaria por área estratégica de gestión.

los **lineamientos propositivos** propenden a que el caudal de conocimientos, saberes, **ideas y proyectos** que se plantean desde la Facultad de Arquitectura y Urbanismo acuerden modos y caminos diversos e inclusivos para mejorar el territorio que, mediante la implementación de **estrategias e instrumentos** aporten **acciones** para la gestión regional. Entre ellos se enuncian:

Encarar la transformación de los **diseños organizacionales** y de los **instrumentos de intervención** del sector público estatal que permita revisar las misiones y funciones, los circuitos de decisión e identificar obstáculos de distinta índole (intra/inter) institucionales, jurisdiccionales, etc.; construyendo canales que relacionen el punto de vista organizacional, institucional, normativo y económico.

Proponer **indicadores** para las **Áreas de Planeamiento y Ordenamiento Urbano Territorial** que refieran a: Estado normativo; Actualización de la norma de ordenamiento desde su convalidación; Legalidad de las normas usos y ocupación del suelo vigentes; Área de planificación y ordenamiento territorial dentro de la estructura municipal; Planes y proyectos territoriales; y la Ocupación irregular del suelo respecto a las normas sancionadas.

## El modelo de tratamiento RSU propuesto para el Área Central regional proyecta 15 Centros de Recuperación Urbano Municipal, para los residuos recuperables (bolsa verde) y una Estación de Transferencia que facilite el transporte de los restantes RSU (bolsa negra) a un Centro Integral de Tratamiento y Disposición Final.



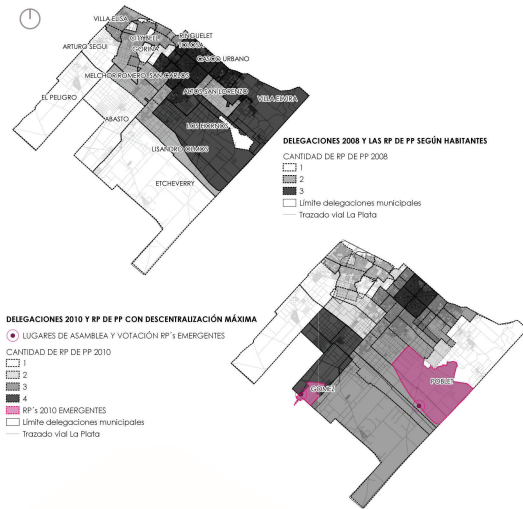
**Modelizar y aplicar métricas e indicadores** desde las etapas iniciales del proceso proyectual para constituir criterios de prevención y rendimiento del objeto de diseño. Generar soluciones innovadoras que conduzcan a nuevos modos de hacer, pensar, concebir, interpretar, visualizar y materializar arquitectura en relación a aspectos cuantitativos relativos al rendimiento energético y el impacto medio ambiental, entre otros.

Gestionar y mantener la **capacidad autónoma municipal** para fijar metas sobre el desarrollo en diversas áreas claves orientadas a diseñar estrategias que generen las modalidades organizativas óptimas para el despliegue y el logro de objetivos regionales.

Reconocer los **procesos de descentralización** iniciados a partir de la creación de las denominadas Delegaciones Administrativas del Partido que reconozcan los incrementos de las demandas de la población y los diferentes territorios. Recuperar la organización territorial de las experiencias del **Presupuesto Participativo** desarrolladas con la intención de profundizar y hacer más equitativa la distribución de recursos públicos.

Considerar de carácter estratégico el **Plan de Gestión Integral de los RSU (P-GIRSU-RC)** realizado por la UNLP para la Región Capital. Su diseño se basa en tres componentes esenciales: técnico/económico; institucional/-social y territorial, que define la ubicación de un Centro de Procesamiento Integral y los predios complementarios para Estaciones de Transferencia u otros servicios, con un esquema de mejora progresiva mediante la incorporación de nuevas tecnologías y alternativas de transporte en relación a la capacidad presupuestaria de la región.

Evaluar la localización del **Centro de Integral de Tratamiento y Disposición Final** regional (CITDF) con **criterios metodológicos** que **delimiten** las **Áreas de Exclusión (AEX)** de todo riesgo ambiental y la valoración de modelos tecnológicos alternativos, evaluando restricciones que consideren el medio ambiental y los asentamientos intensivos; y en el marco de un proceso continuo de construcción de consensos entre los municipios involucrados.



### APORTES DESDE EL PROYECTO

*En relación a la Región de Estudio...*



### Indicadores desarrollados

PLANEAMIENTO Y ORDENAMIENTO URBANO TERRITORIAL -POUT-  
OBRAS, SERVICIOS PÚBLICOS E INFRAESTRUCTURAS-OSPI-  
PAISAJE URBANO Y SISTEMA VERDE -PUSV-  
VIVIENDA Y EQUIPAMIENTO URBANO -VEU-  
TRANSPORTE Y MOVILIDAD URBANA -TMU-  
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL -SA-

### RESULTADOS ESPERADOS / META

INDICADOR 2: INTENSIDAD AREAL DE PARQUEADO Y ARBOLADO EN VÍAS DE MOVILIDAD	
<b>Definición:</b>	Cantidad de metros cuadrados de parqueado y arbolado en las vías del sistema de Movilidad del Municipio por cantidad de población urbana.
<b>Objetivo del indicador:</b>	Incluir en la evaluación general de la calidad del paisaje verde urbano las áreas que, aun no estando disponibles para la recreación, sí colaboran en la mitigación de la contaminación urbana y en recibir un paisaje urbano más natural.
<b>Interpretación:</b>	A mayor cantidad de espacios lineales parqueados y arbolados mayor protección ambiental y un paisaje más agradable.
<b>Variable componentes:</b>	a. Metros cuadrados de espacios parqueados y arbolados b. Población total de la jurisdicción
<b>Unidad de medida de las variables componentes:</b>	a. cantidad b. cantidad
<b>Fuentes:</b>	Catastro municipal Último Censo Nacional
<b>Fórmula:</b>	M <sup>2</sup>
<b>Unidad de medida del resultado:</b>	M <sup>2</sup> por habitante
<b>Rango de valor:</b>	0 a 100
<b>Frecuencia:</b>	Bianual

"Diseño de un sistema de indicadores para el monitoreo y evaluación de desempeño en la gestión de los gobiernos locales. El caso de los municipios de la Región Capital: Berisso, Brandsen, Ensenada, La Plata, Magdalena y Punta Indio"

### RESULTADOS ESPERADOS / META

INDICADOR 2: INVERSIÓN EN PLANES DE VIVIENDA (%)	
<b>Definición:</b>	Porcentaje del presupuesto municipal para la construcción de vivienda
<b>Objetivo del indicador:</b>	Asegurar la vivienda digna a la población
<b>Interpretación:</b>	A más alto porcentaje logrado, mayor inversión en vivienda que permita cubrir la demanda.
<b>Variable componentes:</b>	a. Partido presupuestario asignado a planes b. Valor total del presupuesto municipal
<b>Unidad de medida de las variables componentes:</b>	a. Pesos (\$) b. Pesos (\$)
<b>Fuentes:</b>	a. Municipalidad b. Ministerio de Infraestructura c. Instituto de la vivienda
<b>Fórmula:</b>	a x 100 / b
<b>Unidad de medida del resultado:</b>	%
<b>Rango de valor:</b>	0 a 100
<b>Frecuencia:</b>	Anual

3. Sistema de indicadores para el monitoreo y evaluación en la gestión de los municipios de la Región Capital. LPGA

4. Cambios en la Organización Territorial del Presupuesto Participativo 2008 y 2010. Reconocimiento de territorios de la periferia platense. 2022. LATEC.

## Títulos y Autores de los trabajos:

DISEÑO DE UN SISTEMA DE INDICADORES PARA EL MONITOREO Y EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE LOS GOBIERNOS LOCALES. El caso de los municipios de la Región Capital: Berisso, Brandsen, Ensenada, La Plata, Magdalena y Punta Indio. Tauber F., Sanchez A. M., Martino H., Delucchi D., Rodriguez C.; Lafalce N., et al. **LPGE. Laboratorio de Planificación y Gestión Estratégica.**

ELABORACIÓN DE CARTOGRAFÍA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA SOBRE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO EN LA PLATA (2008-2017). Pantaleón M. J. **LATEC. Laboratorio de Tecnología y Gestión Habitacional.**

HISTORIA DE DOS CIUDADES. Políticas Públicas en la Ciudad y la Región. Aliata F. **HiTePAC. Instituto de Investigaciones en Historia, Teoría y Praxis de la Arquitectura y la Ciudad.**

MÉTODOS DE ANÁLISIS URBANO Y PROYECTACIÓN ARQUITECTÓNICA Y URBANÍSTICA BASADOS EN PROCESOS DIGITALES Proyecto 11-U180. Procesos proyectuales dinámicos a partir de entornos digitales. Carnicero A., Fornari G. L., Anido J. G., Ferreiroa S. A., Ricciardi M. **SisEdLab. Laboratorio de Sistemas Edilicios.**

PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS PARA LA REGIÓN CAPITAL (Provincia de BUENOS AIRES, R. ARGENTINA). FASE 1: FORMULACIÓN DEL PLAN López I.; Rocca M. J.; Ulacia A.; M. Ríos L. V.; Ávalos A. M. **CIUT. Centro de Investigaciones Urbanas y Territoriales.**